CAS D'USAGE

Le logiciel en ligne de gestion financière et budgétaire du FTA

Comment un outil de comptabilité et de suivi budgétaire développé en interne renforce la transparence, la rapidité et le contrôle des finances sur plusieurs projets gérés simultanément.

Outil numérique	Logiciel en ligne de comptabilité, budget et trésorerie (développement interne FTA)
Porteur	FTA (Fonds/gestion de projets de développement)
Public cible	Responsables financiers, comptables, assistants administratifs, contrôleurs internes, décideurs
Échelle	3 projets gérés simultanément, 3 responsables financiers, 3 systèmes budgétaires distincts
Mise en service	Mars 2026

1. Contexte et problématique

Le FTA gère simultanément plusieurs projets de développement, chacun avec son propre budget, son propre financement et plusieurs personnes impliquées dans le suivi financier. Dans ce type de gestion multi-projets, la transparence, la rapidité de circulation de l'information et un circuit de contrôle rigoureux sont indispensables : la moindre erreur humaine ou tentative de détournement peut avoir des conséquences importantes, aussi bien financières que sur la confiance des bailleurs.

Avant la mise en place de la solution actuelle, les outils classiques de comptabilité, comme le logiciel SAGE, montraient leurs limites dans ce contexte précis. Leur mise en œuvre était jugée lente, ils proposaient un grand nombre de fonctionnalités inutiles pour les besoins réels des équipes, et leur paramétrage nécessitait presque systématiquement l'intervention de prestataires extérieurs. Plus problématique encore, ces logiciels ne permettaient pas un accès simultané, rapide et instantané à l'information pour plusieurs utilisateurs à la fois, alors même que plusieurs acteurs devaient pouvoir consulter et alimenter les données financières en temps réel.

2. Description de la solution

Face à ces limites, le FTA a fait le choix de développer son propre logiciel en ligne de comptabilité et de gestion budgétaire. Cet outil intègre en un seul et même endroit la comptabilité, la gestion du budget, le suivi des renflouements des bailleurs, un tableau de trésorerie ainsi qu'une vue d'ensemble de la situation budgétaire : il constitue ainsi le principal outil de pilotage financier du projet.

L'application est conçue pour être intégrée, multi-projet et multi-utilisateur. Elle repose sur un véritable circuit de contrôle interne : toute écriture comptable doit être validée par le contrôleur interne avant d'être définitivement enregistrée dans le journal. Les pièces comptables peuvent être numérisées, mises en ligne et rendues accessibles depuis n'importe quel ordinateur connecté à internet. Les saisies peuvent être effectuées par différents profils — responsable administratif, assistant administratif, comptable — tandis que la

validation finale reste toujours du ressort du contrôleur interne. L'ensemble des données de l'application peut par ailleurs être exporté directement en Excel ou en PDF, facilitant le reporting et le partage d'informations.

3. Mise en œuvre

L'application a été déployée par le FTA pour gérer trois projets évoluant en simultané, chacun disposant de son propre responsable financier et de son propre système budgétaire, soit trois responsables financiers et trois systèmes budgétaires distincts gérés en parallèle au sein d'un seul et même outil.

Conçu avec des écrans intuitifs et rapides à prendre en main, l'outil a été mis en service en mars 2026. Sa simplicité d'utilisation a permis aux équipes de rattraper rapidement l'ensemble des retards accumulés dans la comptabilité passée, sans période de transition prolongée ni formation lourde.

4. Résultats et impact

La mise en place de cet outil a généré des bénéfices concrets et mesurables pour la gestion financière du FTA :

- Une responsabilisation renforcée des équipes, avec beaucoup moins d'ambiguïté sur qui est responsable de quoi.
- Une traçabilité complète : chaque écriture comptable, ainsi que la personne qui l'a saisie, peut être retrouvée et vérifiée à tout moment.
- Un gain de temps d'au moins 35 % pour les équipes administratives et financières dans leurs tâches quotidiennes.
- Une réduction d'au moins 45 % du temps consacré aux réunions et aux demandes de communication relatives aux finances et au budget, les informations étant désormais disponibles instantanément en ligne.
- Un contrôle interne rendu au moins deux fois plus efficace, avec davantage de vérifications et de pièces contrôlées sur un même laps de temps, grâce à la numérisation des pièces justificatives et à leur mise à disposition en ligne.

Ces résultats montrent qu'un outil numérique développé sur mesure, adapté aux besoins réels des équipes, peut apporter des gains de temps et de fiabilité bien supérieurs à ceux d'un logiciel standard du marché.

5. Défis rencontrés et leçons apprises

Si la relation entre l'équipe et l'outil a beaucoup progressé, avec des informations désormais instantanément disponibles pour toute personne disposant des droits d'accès nécessaires, un défi persiste : le rapatriement des pièces justificatives en provenance des acteurs de terrain reste souvent lent. Or, une écriture comptable ne peut être validée par le contrôleur interne que si elle est accompagnée de sa pièce justificative correspondante, ce qui peut freiner la clôture rapide de certaines opérations.

La principale leçon à retenir est qu'un outil numérique performant, aussi bien conçu soit-il, dépend toujours en partie de la rapidité avec laquelle les équipes de terrain transmettent les pièces nécessaires à son bon fonctionnement. La digitalisation du traitement ne dispense pas d'un effort d'organisation en amont, au niveau de la collecte des justificatifs.

6. Perspectives et réplicabilité

Le logiciel « finance-budget-approvisionnement-tableau de bord » développé par le FTA s'affirme comme un outil puissant, facilitant considérablement le travail quotidien des équipes administratives et financières. Il permet également aux décideurs de suivre en détail tout ce qui se passe au niveau financier et budgétaire, grâce à un tableau de bord clair de la trésorerie et du budget.

Compte tenu des gains de temps et de fiabilité déjà démontrés, cet outil a vocation à être utilisé de manière croissante à l'avenir, et pourrait être étendu à d'autres projets du portefeuille FTA au fur et à mesure de leur démarrage. Ce cas d'usage illustre bien comment la digitalisation, appliquée à des fonctions support comme la comptabilité et le suivi budgétaire, peut devenir un véritable levier de productivité et de transparence pour les projets de développement rural et agricole (D4Dev / D4Ag) à Madagascar.